



## BAŞYAZI

Değerli Arkadaşlarım,

2011 yılı Çemtaş'ımız için üretim, satış, verimlilik ve satış hasılatı ve de karlılıkta fevkalade başarılı geçmiştir.

Çelikhane ve haddehane üretimlerimiz, stoğa fazla üretim yapmama amacıyla artırılmamış, ancak toplam üretim satışlarımız 2010 yılına göre artış kaydetmiştir. Üretimde 2. kalite ve hurda malzeme ayrımları azaltılmış verimlilik artırılmıştır.

2010 yılında başlatılan TÜBİTAK-TEYDEB (Teknoloji ve Yenilik Programları Başkanlığı) destekli "kalıntı kontrolü" Ar-Ge proje çalışmaları 2011 yılında da sürdürülmüştür. TEYDEB destekli "Denge Çubuğu Üretiminde Ürün Performansının Artırılması" Ar-Ge projesi 2011'de başlatılmıştır.

2011 yılı ilk günleri Denge Çubuğu Hattı üretimine geçmiştir. Bu hatta yapılan yatırımlara ilave olarak 2012'de kalıp atölyesi yatırımı planlanmıştır. Üretim artışı ve üretimde elastikiyet sağlayacak ikinci pota ocağı yatırımı da bitirilerek Mayıs 2011'de üretime alınmıştır.

2010 yılında devreye aldığımız Denge Çubuğu Hattına da malzeme hazırlayacak kabuk soyma tesisimiz 2011'de bilhassa yurtdışı siparişlerle tek vardiya çalışır hale gelmiştir. Denge Çubuğu Üretimi için 15 ayrı iç ve dış firmalarla görüşmeler devam etmektedir. Iveco (İtalya) ve Mercedes Benz Türk A.Ş. ile otobüs ve kamyon için denge çubukları görüşmelerinde kayda değer ilerlemeler kaydedilmiştir.

Iveco için, 2 adet denge çubuğu numunesi yapılmış ve test için Almanya'ya gönderilmiştir. Bunlardan birisine kış testi yapılacak ve sonra test makinasında dayanıklılık testi yapılacak, ikinci numunede ise yolda dayanıklılık testinden geçirilecektir.

Mercedes, 11 Ocak'ta Çemtaş'ta yerinde denetim yapmış ve bizleri çalışmalarına devamla başarılı bulunmuştur.

Enflasyon çift haneli oldu ve 3 yılın zirvesini gördü. 2011'de yıllık TÜFE %10.45 ve ÜFE %13.33 olarak gerçekleşti. Euro'nun devreye girdiği 2002 yılından bu yana 10 yılda Almanya'da enflasyon % 17,7 iken Yunanistan'da % 40,9, İspanya'da % 28, İtalya'da % 24,9, Portekiz'in % 28,4, Fransa'nın % 20,6 olmuş ve toplam AB ülkelerinin toplam 10 yıllık enflasyon oranı % 23,7 olmuştur. Enflasyonu yüksek olan ülkeler aşırı derecede borçlanmışlardır ve Euro krizi ortaya çıkmıştır. Çözüm için değişik öneriler üzerinde durulmakta olup değişim için kriz olma şartı üzerinde durulmaktadır.

Eski Merkez Bankası Başkanı Sayın Durmuş Yılmaz "zaman vermeyeceğim ama, kriz ne zaman son bulur yanıtı 3-5 yıldan aşağı değil" şeklinde olmaktadır. Türkiye 2011'de %8,5 büyüme yakalamıştır. İlk 9 aydaki %9,6 büyümeden bu değere gelmiştir. 2012 için büyüme de %4 değerleri konuşulmaktadır. 2011 otomotiv sanayii üretimi için fevkalade başarılı geçmiştir. 2011'de otomobil üretimi %6 artarak 639.734 adet, ticari araç üretimi %12 artarak 549.397 adet olmuştur. Taşıt araçları %9 artarak toplam 1.189.131 adet olmuştur.

2012'de Türkiye'de otomotiv sanayiinin %10 gibi daralabileceği söylenirken bugüne kadar bu durum otomotiv yan sanayii tarafından pek hissedilmemiştir. Siparişlerde bir azalma yaşanmamaktadır. Ancak, her alıcı stok seviyelerini çok yakinen kontrol altında tutmaktadır.

Bugünler, yerli marka bir otomobil üretimi



üzerinde başarılı olabileceğine inandığımız bazı faaliyetler yürütülmektedir. Aslında G-20 ülkeleri içerisinde tek ülke Türkiye'miz kendi yerli markasıyla otomobil üretmemektedir. Güney Kore ile aynı yıllarda başladığımız otomotiv üretim serüveninde aslında çok da geç kalmıştır.

Yerli marka otomobil üretimi için vasıflı çelik üreticileri hazır. 1994 yılından beri başarılı bir şekilde ihracat yapan yan sanayii de hazır. Ancak bu arada iki önemli konuyu da dikkate almalıyız. Birincisi, önce ve ivedilikle Türk Otomotiv Üretim Sanayinde yerli malzeme ve yerli parça kullanımını arttırmalıyız. Zira son yıllar gelen otomotiv üretimleri neredeyse yalnızca montaj yapan bir sanayii haline geldi. Tıpkı 50 yıl önceki otomotiv montaj sanayii gibi. İkincisi, marka, otomotivde marka satmaktır. Alıcılar otomobilin nerede ürettiğiyle hiç ilgilenmeden marka satın almaktadırlar. Onun için yerli marka üretimi yalnızca Türkiye için değil Dünya'ya satma için düşünmeliyiz.

Avrupa'da başta otomotiv ana sanayileri için gerekli, çelik fiyatları otomotiv yan sanayileri ile Eylül, Ekim'de görüşülmeye başlanıldı. Vasıflı çelik satıcıları 2011 fiyatlarının üzerine +30-40 Euro isterken, alıcılar da -30-40 Euro vermek istemekteydiler. Kasım'da satıcılar +10-20 Euro'ya alıcılar da -10-20 Euro'ya indiler. Uzun görüşmelerden sonra Aralık'ta +,-0 ile bağlandı. 2012 fiyatları için herkes 2011'in aynı fiyatı şeklinde telaffuz etmek yerine +,-0 diye ifade ediliyor.

Biz, genelde Avrupa'da Almanya'ya gelik satıyoruz. Bugünler Almanya için talep azalmasının 2012 yılı birinci çeyrek yerine ikinci çeyrekte olabileceği söyleniyor. Ancak bugünler herkes stok hesabını dünden daha dikkatli yapmaya çalışıyor.

SPK tarafından 30 Aralık 2011 bizi de yakından ilgilendiren Borsa Şirketleri için Kurumsal Yönetim İkeleri Tebliği çıkarıldı.

İlk Genel Kurulumuzda esas sözleşme değişikliği de dahil uygulayacağımız esaslar belirlendi. Bu tebliğ çerçevesinde iki bağımsız yönetim kurulu üyesi de yönetimimize katılacaktır.

Çemtaş'ımız 2011'de yaklaşık 82 milyon dolarlık ihracat gerçekleştirdi. Sarf malzemeleri ithalattık ise (bunlar çoğunlukla yurtdışında üretilen elektrot, bazı refrakterler ve ferro-alasımlar) yaklaşık 8 milyon dolar olmuş ve dolayısıyla ihracatımız ithalattımızın yaklaşık 10 katı olmuştur. Bu oran 2010'da da yaklaşık 6 katı idi.

İMKB Borsası 2011'de 1 yıl boyunca 66.004'ten 51.266'ya gerileyerek % 22,3 değer kaybetmiş, TL değer kaybı % 22,6 olmuşken Çemtaş'ımızın hisse senetleri yılda % 20,75 değer kazanmıştır.

2011 yılı ekonomiyi soğutma politikası çerçevesinde hissettirdiğimiz kredi maliyetlerinin hissedilir bir şekilde artışı, ve exim kredilerinin temininde karşılaşılan zamanında temin edilemeye güçlükleridir.

2012 yılı hepimiz için ayağını yorganına göre uzatma yılı olacaktır. Krize karşı en güçlü silah TASARRUF diyor, sektörümüz için 2012'de iyimseriz ama temkinli olmalıyız.

Hepinize 2012'de sağlıklı, başarılı mutlu günler diliyorum.

Saygılarımla,

**Nuri ÖZDEMİREL**  
Genel Müdür

## DAİRE TESTERE TEZGAHI KURULUMU TAMAMLANDI



Kabuk soyulmuş malzemelerin boy kesme işlemleri için "SOCO" marka (Taiwan) "SA 105 NC" model tam otomatik daire testere tezgahı, yükleme ve boşaltma magazinleri ile beraber E holüne kurulmuş olup tezgahın testleri devam etmektedir.

Kurulumu tamamlanan makinede  $\varnothing$  20 mm ile  $\varnothing$  80 mm arasındaki malzemeler,

minimum 10 mm uzunlukta hassas toleranslarda kesilebilecektir.

**Makinenin kesim toleransları;**

- 1) 10 mm \_ Kesim Boyu \_ 150 mm için boy toleransı: +/- 0.05 mm ~ +/- 0.1 mm
- 2) 150 mm < Kesim Boyu \_ 300 mm için boy toleransı +/- 0.1 mm ~ +/- 0.2 mm
- 3) 300 mm < Kesim Boyu \_ 500 mm için boy toleransı: +/- 0.2 mm ~ +/- 0.5 mm
- 4) 500 mm < Kesim Boyu \_ 1,000 mm için boy toleransı: +/- 0.5 mm ~ +/- 0.8 mm



## PAYLAŞIM TOPLANTISI

2011 yılı paylaşım toplantısı bu yıl da 28 Aralık Çarşamba günü yılbaşı gelişleri ile birlikte yapıldı. Bu toplantıda Genel Müdürümüz Nuri ÖZDEMİREL, çalışanlarımız ÇEMTAŞ'ın 2011 yılında gerçekleştirdiği faaliyetleri ve sonuçları, hedeflerimiz ve fiili durumları hakkında gerek rakamsal gerekse içeriğine göre detaylı bilgiler verdi. Ayrıca 2011 yılının ÇEMTAŞ için başarılı bir yıl olarak geçmesi nedeniyle tüm çalışanlarımızı gösterdikleri özveri ve başarıdan dolayı teşekkürlerini sunarak, gelecek yıl içinde aynı başarıyı artarak devam etmesini beklediğini söyledi. ÇEMTAŞ'ın 2011 yılı faaliyetlerinin ve sonuçlarının Genel Müdürümüz tarafından bizzat anlatılarak paylaşılması çalışanlarımız tarafından her zaman olduğu gibi memnuniyetle karşılandı.

## MERCEDES BENZ TÜRK OSA DENETİMİ

11 Ocak 2012 Çarşamba günü Mercedes Benz Türk firmasının denge çubuğu hattı kapsamında firmamızda gerçekleştirmiş olduğu denetime yan sanayi yönetimi departmanından Sn. Erkan ÖZBEY ve Sn. Zümrüt TOZLU, satınalma departmanından Sn. Orhan BAŞARAN, maliyet planlama departmanından Sn. Erkan EROCAK, yan sanayi değerlendirme departmanından Sn. Egemen DONAT, ar-ge departmanından Sn. Koray KILIÇARSLAN ve Sn. Emre ŞEN katıldı.

ÇEMTAŞ denge çubuğu hattının gelecekte DAIMLER AG ile yapacağı bir çalışma için yeterliliğinin değerlendirilmesi amacıyla yapılan denetime, karşılıklı firma tanımları ile başladı. Daha önce belirtilen



gündemdeki sırayla ilerlenen denetime denge çubuğu hat turu ile devam edildi. Denge çubuğu hat turu esnasında envanterimizde üretim kalıpları yer alan bir parçanın üretim aşamaları ziyaretçilerimize gösterildi. Bir tam gün boyunca süren denetim esnasında satınalma, proje

yönetimi, lojistik, kalite, üretim ve geliştirme bölümlerimizin sorumlu yöneticileri ile yapılan görüşmelerde süreçlerimiz ve prosedürlerimiz detaylı olarak incelendi. Yapılan OSA denetimi sonucunda denge çubuğu hattımızın Daimler AG ile çalışılabilir düzeyde olduğuna karar verildi.

## MERCEDES BENZ TÜRK ZİYARETİ

18 Ocak 2012 tarihinde denge çubuğu hattı kapsamında Mercedes Benz Türk firması yetkililerince düzenlenen ziyarete otobüs satınalma departmanından Sn. Hüseyin GÜNEY ve Otobüs yan sanayi yönetimi departmanından Sn. Nuri KÖLEOĞULLARI katıldı. Yapılan ziyaret esnasında ticari olarak anlaşmaya varılan 5 adet otobüs denge çubuğu referansında ileriki süreçler hakkında bilgi paylaşımında bulunuldu. Envanterimizde üretim kalıpları yer alan 2 adet referansta seri üretime daha erken geçilmesi planlanan projede, proje planı ve üretimleri yapılacak kalıpların detayları hakkında görüşmeler yapıldı.

## IVECO İLE GELİŞMELER

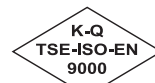
Dünya çapında 16 ülkede bulunan 27 üretim tesisinde, hafif, orta sınıf ve ağır ticari araç üretimi yapan IVECO firmasına, envanterimizde üretim kalıpları yer alan denge çubuğu referansından 2 adet numune üretimi yapılarak Almanya'daki ULM fabrikasına gönderildi. Firma yetkililerinden alınan bilgilere göre numunelere, 13.400 km'lik kış testi ve 4.320 km'lik off road testi olmak üzere 2 aşamalı yorulma testlerinin uygulanacağı belirtildi.

## ISUZU ZİYARETİ



Anadolu Isuzu firması ar-ge yetkilileri tarafından gerçekleştirilen ziyarete, ar-ge Şefi Sn. Haluk ATASOY, ar-ge mühendisleri Sn. Erhan ASLAN ve Sn. Çağlar SÖNMEZ, kalite mühendisi Sn. Barış KOCA ve ar-ge uzmanı Sn. Süleyman SAYAR katıldı. Denge çubuğu tesisimizin tanıtım videosunun izlenmesi ile başlayan ziyarete fabrika turu ile devam edildi. Vasıflı çelik üretim tesisimizde tur esnasında üretimimizin bütün safhaları baştan sona ziyaretçilerimize detaylı olarak anlatıldı. Vasıflı çelik ve denge çubuğu üretim tesislerimizde düzenlenen turdan sonra özellikle çelik ve denge çubuğu test laboratuvarlarımızda detaylı olarak incelemeler yapan ziyaretçilerimiz ile ticari olarak anlaşmaya varılan Novo-City marka araçların ön ve arka denge çubuklarının yorulma test koşulları hakkında görüşmeler yapıldı.

TÜM ÇALIŞANLARIMIZIN YENİ YILI KUTLU OLSUN



EN ISO 9001:2000  
Certificate Reg. No: 44 110 05553  
ISO/TS 16949:2002  
Certificate Reg. No: 44 111 066724

OY- 371/07

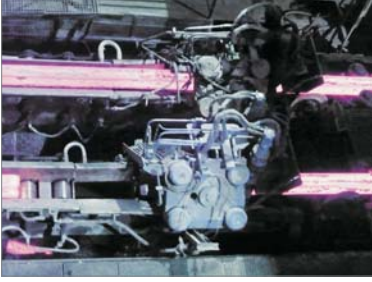
a Y-412/07

KY-144-03/KG-94

## YERLİ İMALAT 380 TONLUK HİDROLİK MAKAS

Çelikhane üretim hattımızda bulunan 45° 380 ton kapasiteli Hidrolik Makas, kuruluş aşamasında yurt dışından getirilmiştir. Aradan geçen süre içerisinde ekonomik ömrünü doldurması sebebiyle yenilenmek istenmiş, yurt dışından alınan fiyatın çok yüksek olduğu görülmüştür. Dolayısıyla yurt içi imkanları ve imalatı düşünülmüş, imalat projeleri Teknik Büro ve Çelikhane Mekanik Bakım-Onarım tarafından çizilerek, silindirik bölümü yurt içinde bir hidrolik firmasına, diğer mekanik aksamaları fabrika imkanları ve imalat firmalarına yaptırılarak montajı atölyemizde eksiksiz tamamlanmış, teste müteakip yerine montajı yapılmış olup, yılbaşından bu yana sorunsuz çalışmaktadır. Böylelikle ülkemizin dövizinin yurt dışına gitmesi önlenmiştir.

Emeği geçen tüm arkadaşlara teşekkür ederiz.



## ÇELİKTE HİDROJEN KONULU SEMİNER



28.11.2011 tarihinde ODTÜ Metalurji ve Malzeme Mühendisliği Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Naci Sevinç'in sunduğu "Çelikte Hidrojen" konulu seminer İstanbul Swisotel'de gerçekleştirilmiştir.

Seminere Çemtaş Kalite ve Çelikhane bölümlerinden Caner Güney, Metin Yıldız ve R. Onur Karadağ katılmıştır.

Sektörde bilgi paylaşımı açısından çok yararlı geçen seminerin organizasyonunu gerçekleştiren Heraeus Electro-Nite firmasına Çemtaş olarak teşekkürlerimizi sunarız.

## HEYECAN DOLU GÜZEL BİR GÜNE VESİLE OLAN GELENEKSEL YILBAŞI ÇEKİLİŞİNE İLGİ BÜYÜKTÜ

Her yıl geleneksel olarak Sosyal Etkinlikler Kurulu tarafından düzenlenen yılbaşı çekilişi 28.12.2011 Çarşamba günü gerçekleştirildi.

Yeni yılın herkese öncesinde sağlık sonrasında da bol şans ve mutluluk getirmesini temenni ediyoruz.

Bulaşık makinesi, klima, bilgisayar, LCD ve LED televizyonlardan oluşan büyük ödülleri büyük bir merakla ve heyecanla talihlerini buldu.

Çalışanlarımızı bir araya getirerek biraz olsun eğlendiren ve iş ortamından uzaklaştırma amaçlı düzenlenen etkinliğimiz tüm arkadaşlarımızla güzel bir gün geçirmemize vesile olmuştur.

Bu yılki çekilişimize destek veren başta ÇEMTAŞ yönetimine, sponsor olan tedarikçilerimize ve diğer şirketlere katkılarından dolayı çok teşekkür ediyoruz.



### BÜYÜK ÖDÜLLERİ KAZANAN ARKADAŞLARIMIZ

Bulaşık makinesi:  
**Emin Meriç**  
(Mekanik Bakım Onarım)

Klima:  
**Bülent Güzelarslan**  
(Mali İşler)

40 inch LCD TV:  
**Ersin Fidan**  
(İnsan Kaynakları)

32 inch LCD TV:  
**Ramazan Koç**  
(Haddehane)

32 inch LED TV:  
**Servet Menekşe**  
(Kalite)

32 inch LED TV:  
**İsmail Akbulut**  
(Mekanik Bakım)

Dizüstü bilgisayar:  
**Metin Turan**  
(İnsan Kaynakları)

### ANA SPONSORUMUZ

ÇEMTAŞ

### DiĞER SPONSORLARIMIZ

ACARER METAL  
ALMANYA TEMSİLCİMİZ  
WILLI SCHWABROW  
ALTINOĞLU NAKLİYAT  
AVEKS  
BOSTANCILAR NAKLİYAT  
BURHAN SOĞUTMA  
CANBOLAT  
CVS  
ÇATAK MAKİNA  
HABAŞ  
HASTAÇ MAKİNA  
İLK-SAN REFRAKTER

KARATAŞ DEMİR ÇELİK  
KIMTAŞ  
KONUK NAKLİYAT  
KÜMAŞ  
MARMACOR  
MEKA PROFİL  
MESEK METAL  
METAMİN A.Ş.  
SINTA  
SİSTEM-AR BİLGİSAYAR  
SOYIÇ METAL  
TEKNİK ÇATI  
TEKSAN ELEKTRİK  
TÜRK METAL SENDİKASI  
UÇAR DOĞALGAZ  
VAR-EL KUNDURA  
VET-ET



## ÖNERİ ÖDÜL TÖRENİ

2011 yılı 2. altı aylık döneminde önerileriyle fabrikamıza katkıda bulunan çalışanlarımıza öneri hediyeleri 28/12/2011 tarihinde yapılan Yılbaşı Hediye çekilişi öncesinde yapılan törenle verildi.



## RESİM YARIŞMASI SONUÇLANDI

Yıllardır ÇEMTAŞ Haber Bülteninde birbirinden güzel resimlerini yayınladığımız çocuklarımızın sanatsal etkinliklere yönelik ilgilerini biraz daha teşvik etmek amacıyla bu yıl ilk kez çalışanlarımızın çocuklarının katılabileceği yeni yıl konulu bir resim yarışması düzenledik.

Hepsi birbirinden güzel 21 resim arasından zorlukla yapılan seçim sonucunda ilk üçe giren resimler belirlendi ve okulların açık olması nedeniyle yarışmada dereceye girenlerin hediyeleri Genel Müdürümüz tarafından velilerine verildi.



## EĞİTİM

2011 yılı eğitim planı kapsamında gerçekleştirdiğimiz eğitim faaliyetlerimiz sonucunda 2011 yılı sonu itibarıyla çeşitli konularda toplam 8.088 saat eğitim gerçekleştirerek, yıl başında belirlediğimiz 25 saat/adamlık eğitim hedefimizi 24,51 saat/adam olarak gerçekleştirmiş bulunmaktayız.

Yıllar itibarıyla eğitim hedeflerimiz ve fiili eğitim durumları yandaki grafikte gösterilmiştir.

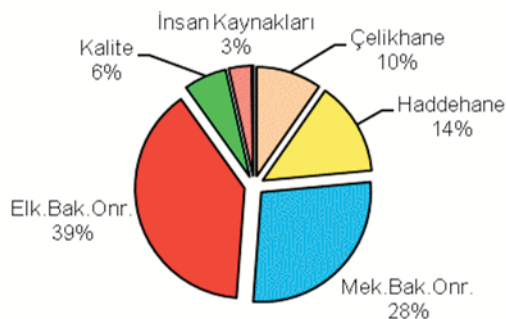


## ÖNERİLER

31/12/2011 tarihi itibarıyla çalışanlarımız tarafından verilen öneri sayısı 506'ya ulaşmıştır. Bu öneri sayısı ile hem toplam öneri sayısı hedefimizi hem de çalışan başına 1 öneri hedefimizi geçmiş bulunmaktayız.

Ayrıca 506 öneriyle öneri sistemimizin uygulanmaya başladığı tarihten beri en yüksek öneri sayısı da ulaşılmış bulunmaktayız. Değerli önerileriyle şirketimize katkıda bulunan tüm arkadaşlarımıza teşekkür ediyoruz.

### 2011 Yılı Verilen Önerilerin Bölümlere Dağılımı



## PERSONEL HABERLERİ

### MURAT HALİL ÖZTÜRK

1971 Ankara doğumluyum. ODTÜ Metalurji ve Malzeme Mühendisliği mezunuyum. 15 yıldır ana sanayi de dahil olmak üzere otomotiv sektöründe çalışmaktayım.



Son 10 yıllık süre zarfında Türkiye ve Avrupa'daki başlıca araç üreticilerine helisel yay ve denge çubuğu tasarımı ve imalatı yapan bir kurumda çeşitli yönetim kademelerinde görev aldım.

Ağustos 2011'de denge çubuğu operasyonlarına katkıda bulunabilmek için Bursa'ya yerleşmiş ve ÇEMTAŞ ailesine katılmış olmaktan dolayı mutluyum.

### İSMAİL TEKİN

1986 Yenişehir doğumluyum. Askerliğimi bitirdikten sonra ÇEMTAŞ ailesinde 24.02.2011 tarihinde işe başladım.



Uludağ Üniversitesi Endüstriyel Kalıplık MYO 2009 mezunuyum. Bekarım. ÇEMTAŞ ailesinde çalışmaktan memnunum.

### KEMAL İLHAN

2011 yılında Çelikhane Vinç Operatörü olarak askerlik dönüşü işe başladım.



Bekar olup, bütün ÇEMTAŞ ailesine sağlık ve mutluluk dolu günler, işlerinde başarılar dilerim.

## ÇOCUKLARI OLAN ÇALIŞANLARIMIZ



Pazarlama Personelinden, **Mehmet ÇAĞLAR**'ın bir erkek,

Haddehane Personelinden, **Selçuk KURTBAŞ**'ın bir kız

çocukları dünyaya gelmiştir. Bebeklerimize aileleri ile beraber uzun ve sağlıklı bir yaşam diliyoruz.

## VEFAT ve BAŞSAĞLIĞI

Bilgi-İşlem Personelinden **Nedim BOZKURT**'un ablası, Çelikhane Personelinden **Tamer ELMAS**'ın annesi, vefat etmişlerdir.

Kendilerine Tanrı'dan rahmet, geride kalanlara başsağlığı diliyoruz.

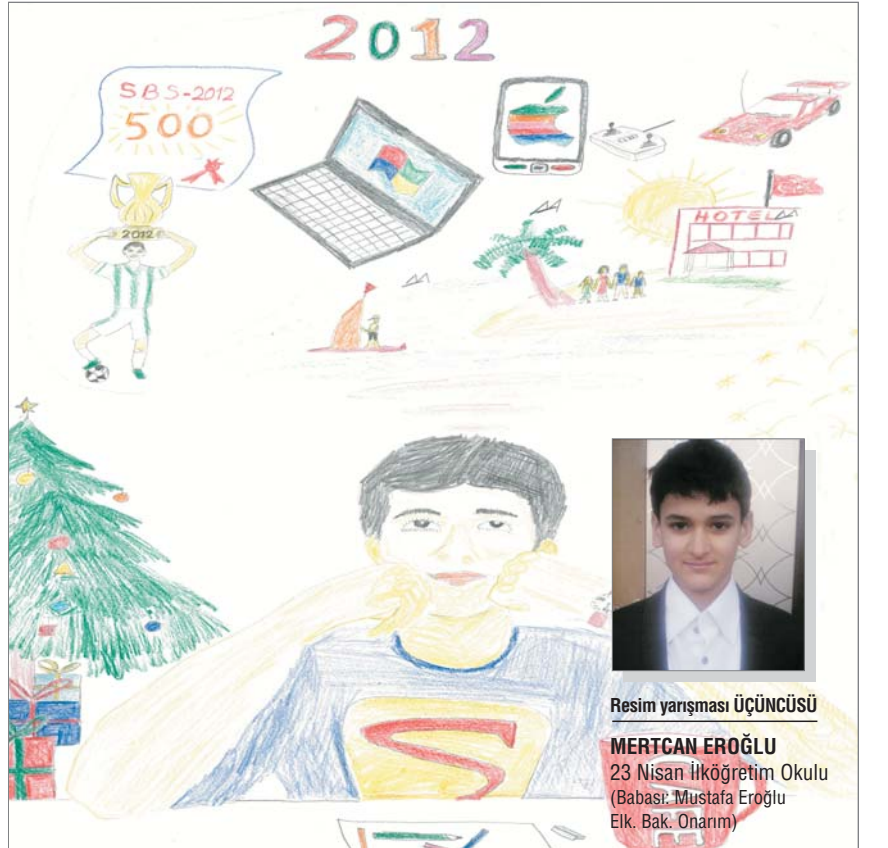
## YILBAŞI KONULU RESİM YARIŞMASINDA ÖDÜL ALAN RESİMLER



Resim yarışması BİRİNCİSİ

**FERYAL YASEMEN TETİK**Mustafa Münevver Olağaner  
İlköğretim Okulu 2/D  
(Babası: Serdar Tetik - Haddehane)

Resim yarışması İKİNCİSİ

**DAMLA ÖZGÜR**Özel Bursa Kültür İlköğretim  
Okulu 3/B  
(Annesi: Aslıhan Özgür - Mali İşler)

Resim yarışması ÜÇÜNCÜSÜ

**MERTCAN EROĞLU**  
23 Nisan İlköğretim Okulu  
(Babası: Mustafa Eroğlu  
Elk. Bak. Onarım)

## YAYIN BİLGİLERİ

**Sahibi:**  
Çemtaş A.Ş. adına  
Genel Müdür  
Nuri ÖZDEMİREL**Yayın Kurulu:**  
Şükrü ÜNAL  
Başkan  
Harun YEŞİLYURT  
Esra ATLAS  
İsmail CAN  
Dilek SÖNMEZ YILDIZ  
Mustafa ÖZYURT  
Gökhan ÇAKMAKTEPE**Yayıma Adresi:**  
Organize Sanayi Bölgesi  
A.O.S. Bulvarı No: 3 BURSA  
Tel: 0224 243 12 30 - 243 34 03  
Faks: 0224 243 13 18**Fabrika Adresi:**  
CEMTAŞ  
Çelik Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş.  
Organize Sanayi Bölgesi Ali Osman  
Sönmez Bulvarı No: 3 PK. 63 16159  
BURSA/TÜRKİYE  
Tel: (+90 224) 243 12 30 (4 Hat)  
Faks: (+90 224) 243 13 18 - 243 61 51**E-mailler:**  
cemtas@cemtas.com.tr  
sales@cemtas.com.tr  
pazarlama@cemtas.com.tr  
satinalma@cemtas.com.tr  
malisler@cemtas.com.tr  
insankaynaklari@cemtas.com.tr  
http://www.cemtas.com.tr**Grafik-Baskı:**  
Rota Ofset  
Matbaacılık ve Ambalaj San. A. Ş.  
Tel : 0224 242 72 00 BURSA  
Faks : 0224 241 91 06  
e-mail :  
info@rotaofset.com.tr**ÇAĞRI**  
Çemtaş Haber Yayın  
Kurulu sizi her türlü  
konuda yazmaya davet  
ediyor.  
Yazılarınızı her ayın 15'ine  
kadar Yayın Kurulu  
Üyelerine verebilirsiniz.