



## BAŞYAZI

Değerli Arkadaşlarım,

Geçen yıl Ocak-Ağustos demir-çelik üretimi dünyada %5,6 artmış. Türkiye ise %11,9 artışla dünyada 11. sırada yer almışken yıl sonu itibariyle dünya üretimi %1,5 gerilemiş Türkiye üretimi ise ancak %4,1 artışla kapanabilmiştir. Geçtiğimiz yıl uzun ürünler 1.500 dolara kadar çıkmış ve yıl sonunda da 350 dolara kadar inmiştir.



2005 yılından beri hızlı bir şekilde artmakta olan Çin'den yapılan vasıflı çelik ithalatı, son 2 yıl içerisinde 6 misli artış göstermiş, Türkiye'deki üreticileri olumsuz yönde etkilemektedir. 2008 yılında, yapılan tarife değişiklikleriyle birlikte Çemtaş'ın kullandığı elektrik %40 zamlanmıştır, doğalgaz ise %80 zamlanmıştır. Elektrikte eskiden olduğu gibi

Demir-çelik dünya fiyat hareketleri hammadde fiyatlarının aşırı artması ve aşırı taleple yönlendirilen fiyat çıkış ve inişleri dünya petrol fiyat değişimleri gibi olduğu gözlemlenmektedir, petrolün 145 dolara çıkışı ve 35 dolara kadar inişi gibi. Demir-çelikteki fiyat artışı artan talep ve stok yapma isteğinden dolayı ani olmuştur ama fiyat düşüşü ve aşırı stoktan dolayı da talep düşüşü çok daha kısa sürede ve çok daha ani olmuştur.

Bu düşüş, talep daralması, 6-10 aylık bir dönemde olabilseydi yaşanan kriz bugünkü şiddetinde hissedilmeyecek ve kuruluşların kendi alacakları tedbirler bugün yaşanan sıkıntıyı azaltacaktı. Dünyada 2009 yılı ilk iki ayında demir-çelik üretimi %23 gerilemiş Türkiye'de ise gerileme %18,5 olmuş ve Türkiye 9. sıraya yükselmiştir. Türkiye vasıflı çelikteki gerileme ise %77'ye ulaşmıştır.

Demir-çelik ilk iki ay ihracatı %17 gerilemiş ve yaklaşık 2 milyar dolarla toplam Türkiye ihracatında %14,01 payla 3. sırada yer almıştır. Otomotivde ilk 2 aylık üretim gerilemesi %63 olurken, otomobil %56, ticari araç %71, kamyon %89 gerilemiştir. Otomobil ve ticari araç üretimi 5 yıl geriyeye giderek 2004 yılı Ocak-Şubat dönemi üretim değerlerinin altında gerçekleşmiştir. Büyük kamyon üretimi ise son 10 yılın gerisine düşmüştür. Otomotiv ihracatı ise, ilk 2 ayda, %54,40 gerilemiş 2,1 milyar dolar ve %15,11 ihracat payı ile yine de Türkiye ihracatında 2. sırada yer almıştır.

Avrupa'da otomotiv satışları %18 gerilerken Almanya'nın tam zamanında aldığı tedbirlerle %21,5 artmıştır. Almanya, 9 yaş ve üstü otomobili (en az son bir yıl üzerinde kayıtlı olma şartıyla) geri verip yenisini alana 2.500, avro vererek hem otomobil satışını artırmış ve hem de küçük tip ekonomik otomobile kaymayı sağlamıştır. Genelde ihracata dayalı otomotiv sanayimizin ihracatının ilk iki ayda %54,40 düşmesi ve açıkça her ülkenin kendi otomotiv sanayilerini kollamaları nedeniyle bizlerin de iç satışlarımızı desteklememiz gerekmektedir. Yerli üretim için piyasada daha çok kullanımı ve hatta daha çok yerli malzeme kullanan yerli üretim bir şekilde daha çok desteklenmelidir.

Bugün Türkiye'de yalnızca montaj yapan yani hiçbir yerli malzeme kullanmayan yerli montajcılar da ayrılmalıdır. Üç aylık ÖTV indiriminin mevcut stokları eritmede faydası olmuştur ama en fazla ithal araç stokları azaltmada faydası olmuştur, zira genelde iç piyasada satılan araçların %70'i ithal araçlardır. ÖTV indirimiyle ise stok erimelerinde %90 ithal araç satılmıştır. Satılan araçların da neredeyse tamamı otomobil olmuştur, ticari araç neredeyse yoktur. 1994'te yaşadığımız krizde otomotiv yan sanayi o günler yalnızca iç otomotiv sanayine dönük olduğundan büyük sarsıntı yaşamış ve daha sonraki yıllar ihracata dönüp ihracatı öğrenerek krizi aşmış idi. Otomotiv ana sanayi yan sanayi (vasıflı çelik üreticisi, dövmecisi, talaşlı imalatçısı, ısıl işlemcisi vs.) olmadan başarılı olamayacağı açıktır. Ama, maalesef yan sanayi ürün yetiştiremediği zamanlar hatırlanmakta, önem kazanmaktadır. Otomotiv ve makina sanayine vasıflı çelik üreten Çemtaş olarak istediğimiz şey haksız rekabet yaratan Çin çelik malzemelerinin ithalini durdurulması ve enerji yoğun çalışmamızdan dolayı enerjiyi (elektrik ve doğalgaz) dış rakiplerimizle aynı fiyatlarda kullanabilmemizin sağlanmasıdır.

tatil ve bayram günlerinde tekrar gece tarifesinden faydalandırılmaktadır. Bu şekilde aşırı miktarda elektrik kullananların üretimlerini tatillere çekerek ülke olarak tasarruf yapabilmeli ve dış ülkelerle yurt dışındaki rekabetlerde daha rekabetçi olabilmemiz sağlanmalıdır. Demir-çelik üretimlerinde yüksek enerji fiyatları dış rekabette zayıflığa sebep olmaktadır. Yaza girerken ve de petrol fiyatlarının dip yaptığı günlerde sanayide kullanılan doğalgazın yapılmış olan %17 fiyat indiriminin kafi gelmediğini belirtmek isteriz. Çemtaş olarak yılın ilk 3 ayında kafi gelmeye de ve çeşitli zorluklara rağmen kısa çalışma ödeneginden faydalandık ve ikinci dönem için de müracaatlarımızı yaptık. 24 Ocak 2009 tarihinde Bursa Ticaret ve Sanayi Odası'nda Ekonomiye Değer Katanlar 2007 töreni yapıldı. Çemtaşımız 2007 takvim yılı içerisinde elde edilen kurum kazançları üzerinden hesaplanan en fazla Kurumlar Vergisi ödeyenler listesinde 7. sırayı aldı ve Altın Plaket ve Takdir Berati takdim edildi. Bursamız 2004 yılından beri İstanbul'dan sonra en fazla ihracat yapan illerde ikinci sırayı almaktadır. Çemtaşımız 2007 yılında USD 57.376.123 döviz girdisi sağlayarak 8. sırada yer aldı ve Altın Plaket ve Takdir Berati ile ödüllendirildi. Çemtaşımız Türkiye genelinde İstanbul Sanayi Odası 500 büyük firma sıralamasında ilk 250'lerde, Türkiye ihracatçıları sıralamasında ilk 200'lerde ve kurumlar vergisi sıralamalarında ise hep ilk 100'lere girmektedir. Çemtaş 2009 yılında makina imalat ve otomotiv sektörüne dönük olarak yüksek katma değerli ürünleri üretmeye devam edecek ve dış satıma daha değişik ülkelerle daha fazla önem verecektir. Krizle geçecek 2009 yılından sonra, 2010 yılı vasıflı çelik sektöründe, hammaddeler yine kıymetini koruyacağından, vasıflı çelik aranır olacak ve kıymeti daha da artacaktır. Türkiye'de vasıflı çelik üretimi toplam çelik üretiminde hala %3'ten daha az bir seviyede bulunuyor. Çemtaş çeliğinin iç piyasa payının en az %70'i yan sanayi ürünü ve otomotiv olarak yurt dışına satıldığı hesabıyla ürünlerimizin %85'inin dış piyasa ve ancak %15'inin ise iç piyasada tüketilebileceğini görmekteyiz.

Gelişmişlikle ve de Türkiye'de otomotiv sanayinin gelişmişliğiyle orantılı olarak iç piyasa vasıflı çelik tüketiminin çok artacağını ve üretimlerimize daha büyük ihtiyaç duyulabileceğini görebilmekteyiz. Yaşadığımız krizin önceki yaşadıklarımızdan farkı sadece kendi iç dinamiklerimizden kaynaklanmış olmamasıdır. Bu bir dünya krizi olup devletlerin müdahalesini gerektirmektedir. Güven ortamı sağlanmasını elzem kılmaktadır. Devam eden yatırımlarımızı bu yıl bitirerek krizden çıkıldığında bize bir fırsat olacaktır. Şirketimiz 2009'a çok kuvvetli bir nakit stokuyla ve ilaveten, müşterilerine verdiği, sağladığı kredilerle girmektedir. Çok güçlüdür, başladığı yatırımlarına da devam edecektir. Kötü olacağı görülen 2009'dan sonra 2010'un tüm bu olumsuzlukları unutturacak bir yıl olması temennisiyle hepinize saygılar sunuyorum.

Saygılarımla,  
Nuri ÖZDEMİREL  
Genel Müdür



## ÇEMTAŞ'IN 2008 YILI OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISI GERÇEKLEŞTİRİLDİ

10 Mart 2009 tarihinde yapılan 2008 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında; Ortaklarımıza, 2008 yılı kârından brüt 6.693.840,00 TL. (ödenmiş sermayenin %10'u oranında); net 5.919.264,00 TL. (ödenmiş sermayenin %8,5'i oranında) tutarındaki "Nakit Kâr Payının", 15 Nisan 2009 tarihinden itibaren dağıtılmasına;

Ayrıca ortaklarımıza ödenmiş sermayemizin (69.638.400,00 TL) %45'i oranında "Bedelsiz Pay" verilmesine karar verilmiştir.

Bedelsiz hisse senedi dağıtımı SPK'dan

gerekli izinlerin alınmasını müteakip gerçekleştirilecek olup, hisse senedi dağıtımı ile ilgili duyurular ortaklarımıza İMKB, gazete ilanları ve web sitemiz aracılığı ile gerçekleştirilecektir.

Yönetim Kurulu üye sayısının 6 (altı) kişiden teşekkül etmesine ve 1 (bir) yıllığına Yönetim Kurulu Üyeliklerine;

**Sayın, Ergun KAĞITÇIBAŞI**  
**Sayın, M. Cüneyt PEKMAN**  
**Sayın, S. Feyha DURANER**  
**Sayın, M. Celal GÖKÇEN**  
**Sayın, Burhan EVCİL**  
**Sayın, Erdem SAKER**'in

seçilmelerine,

Denetleme Kurulu üye sayısının 1 (bir) kişiden oluşmasına ve Denetleme Kurulu Üyeliğine 1 (bir) yıllığına;

**Sayın, Necati GELMEZ**'in seçilmesine karar verilmiştir.

Ayrıca Genel Kurul sonrasında Yönetim Kurulumuzun yapmış olduğu toplantıda;

**Sayın, Ergun KAĞITÇIBAŞI**  
Yönetim Kurulu Başkanlığına,

**Sayın, M. Cüneyt PEKMAN**  
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı ve

Murahhas Üyeliğe seçilmiştir.

## YATIRIMLAR



Yeni yapılan 4500 metrekaarelik kapalı alan çalışmaları son aşamasına geliyor. Sinta A.Ş. tarafından yapılan holler katma değeri yüksek ürünlere hitap edecek.

## RADYASYON ÖLÇÜM SİSTEMİ UYGUNLUK BELGESİ

Radyasyon ölçüm sistemimiz Türkiye Atom Enerjisi Kurumu tarafından yeni yönetmeliklere göre denetlenmiş ve uygunluğu onaylanmıştır.

Daha önce süresi 1 yıl olarak belirlenen belge bundan sonra iki yıl boyunca geçerli olacaktır.



## YILIN TEDARİKÇİSİ SEÇİLDİ

Tedarikçilerimizin 2008 yılı performans değerlendirmesi yapılmış ve Linde Gaz A.Ş. yılın tedarikçisi olarak belirlenmiştir. Linde Gaz A.Ş.'ne; etkin, düzenli, sürekli gelişen, uzun ömürlü, kazan-kazan prensibine dayalı Çemtaş-Tedarikçi iş ortaklığı hedeflerimize yapmış olduğu katkılardan ötürü teşekkür ediyor, başarılarının devamını diliyoruz.

23 NİSAN ULUSAL EGEMENLİK ve ÇOCUK BAYRAMINIZ KUTLU OLSUN

## 22 MART DÜNYA SU GÜNÜ VE 5. DÜNYA SU FORUMU

5. DÜNYA SU FORUMU  
İSTANBUL 2009SU İÇİN  
FARKLILIKLARIN  
BİRLEŞTİRİLMESİ

Su konusunda en büyük uluslararası etkinlik olan Dünya Su Forumu'nun beşincisi "Su İçin Farklılıkların Birleştirilmesi" ana temasıyla İstanbul'da gerçekleştirilmektedir. Dünya Su Forumu, su sorunlarına çözüm bulmak için, küresel işbirliğine doğru atılmış en önemli adımlardan biridir. Forum, su topluluğunun, bakanların, yerel yöneticilerin, parlamenterlerin, bilim adamlarının ve sivil toplum örgütlerinin bir araya gelmesini, birbirleri arasında bağ kurulmasını, tartışma ortamı yaratılmasını ve su güvenliği sağlamaya yönelik çözümler bulunmasını hedeflemektedir.

Çeşitli ülkelerden 300'den fazla üyesi bulunan Dünya Su Konseyi tarafından, üç yılda bir, farklı bir ülkede gerçekleştirilen Dünya Su Forumu'nun ilki 1997 yılında Fas'ta, sonrasında Hollanda, Japonya ve 2006 yılında da Meksika'da gerçekleştirilmiştir. 5. Dünya Su Forumu ise 16- 22 Mart 2009 tarihleri arasında İstanbul Büyükşehir Belediyesi Sütüce Tesisleri'nde; bakanları, yerel yöneticileri, parlamenterleri, su sektörünün içinden ve dışından uzmanları, sivil toplum örgütlerini, sanayicileri aynı platformda buluşturacak. Forumu 15 ülkeden devlet başkanı, 200 ülkeden bakan, belediye başkanı ile 20.000'e yakın uzman, sivil toplum kuruluşu, üretici ve tüketici temsilcisinin katılması beklenmektedir.

## FORUMUN ÖNEMİ

## Dünya açısından;

- Her 3 yılda bir düzenlenen Dünya Su Forumu, suyla ilgili problemlere sürdürülebilir

çözümler bulunabilmesi için farklı çevrelerden insanları bir araya getirmektedir.

- Gerek ülkemizin gerekse dünya ülkelerinin karşı karşıya olduğu su problemleri forum boyunca tartışılacak, değerlendirilecek ve kararlar alınacaktır.



- Su probleminin çözümünü hem devletlerin hem de bireylerin gündeminde ilk sıraya yerleştirmede forumun siyasi süreci ve Bakanlar Konferansı önemli bir role sahiptir.
- Bakanlar, yerel yöneticiler ve parlamenterler, uzmanlar ve sivil toplum örgütleri gibi bütün tarafların görüşlerini ortaya koyabileceği uluslararası bir

platformdur.

- Bütün insanlığın su meselesi tekrar dünya gündemine gelecek, forum içme suyundan ziraat ve sanayiye kadar birçok alanda kullandığımız bu değer ne kadar önemli olduğunu tekrar hatırlamamızı sağlayacaktır.
- Forum sırasında gerçekleştirilecek oturumlar neticesinde iklim değişikliği ve etkileri ile bunların nasıl aşılabileceğini yönelik sonuçlar açıklanacaktır.

## Türkiye açısından;

- Su bir ihtiyaç ve aynı zamanda stratejik bir kaynaktır. İnsanlığın bunu konuşacağı bir ortamda bizim ev sahibi olarak bulunmamız çok önemlidir.
- Ev sahibi ülke olarak Türkiye, oturum başlıklarının belirlenmesinde birinci derecede söz sahibi olacaktır.
- Katılımcı sayısı ve konukları ile dev bir organizasyon olan 5. Dünya Su Forumu'na 200 ülke bakanı ile büyük şehirlerin

belediye başkanlarının yanı sıra ilk defa 15 devlet başkanı da katılacaktır.

- Su olimpiyatları olarak da anılan foruma 20.000 kişinin iştirak etmesi beklenmektedir.
- 5. Dünya Su Forumu, Türkiye'nin küresel ölçekteki su politikalarının oluşturulmasında daha aktif rol almasını sağlayacaktır.
- Forum sırasında neredeyse bütün dünya basını o tarihte orada olmaktadır. Bu, Türkiye'nin turizm potansiyelini geliştirecektir.
- Forum ayrıca, İstanbul'un uluslararası bir kongre şehri olma hedefine katkı sağlayacaktır.
- Ülkemizdeki kurumların diğer ülkelerle bilgi ve teknoloji alanında işbirliği yapma imkanı temin edecektir.

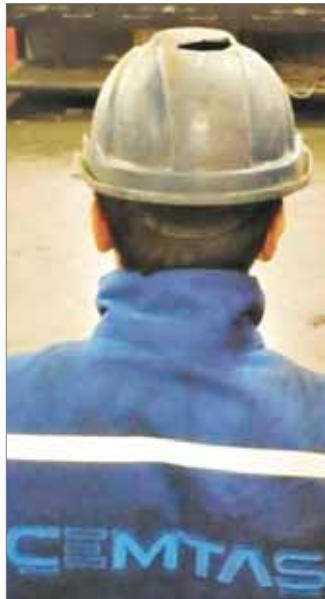


## ÇALIŞANLARIMIZA KİŞİSEL KORUYUCU DONANIM KULLANIMININ ÖNEMİ HAKKINDA HATIRLATMA

Kişisel Koruyucu Donanımların insan sağlığı ve güvenliği için önemi önceki bültenlerimizde anlatılmış ve kullanılacak kişisel koruyucuların CE işaretine sahip olup olmadığının önemi vurgulanmıştır.

CEMTAŞ olarak çalışanlarımıza görev yerleri baz alınarak gerekli görülen Kişisel Koruyucu Donanımlar CE işaretli olarak eksiksiz olarak verilmektedir.

Bakım Onarım Müdürlüğü tarafından bakım çalışması yapıldığı esnada çalışma sahasında yaklaşık 3 metre yükseklikte kaynaklı bir şekilde



sabitlenmiş "I" profil demir çubuk bulunduğu yerden koparak çalışan arkadaşımızın başına düşmüştür. Yaşanan bu görünmez kazayı, arkadaşımız bakım esnasında baretini başından çıkarmaması sonucu herhangi bir hasar almadan atlattır.

Arkadaşımızın Kişisel Koruyucu Donanımlardan baş koruyucu sınıfına giren baret kullanılması sonucunda sağlık ve güvenliğini tehlikeye atacak bir durum oluşmamıştır. Arkadaşımıza yaşanan bu üzücü olaydan dolayı tekrar geçmiş olsun dilekelerimizi sunuyoruz.

**UNUTULMAMASI GEREKEN, KİŞİSEL KORUYUCULARIN TOPLU KORUMA SAĞLAMADIĞI VE TEK KİŞİYİ KORUDUĞUDUR. HER KİŞİSEL KORUYUCU DONANIMIN BİR GÜN ELBET HAYAT KURTARACAĞINI UNUTMADAN DAHA DİKKATLİ VE KAZASIZ ÇALIŞMALAR DİLEĞİYLE.**



## EĞİTİM FAALİYETLERİ

Sürekli gelişmeyi ve insan kalitesini arttırmayı amaçlayan ÇEMTAŞ İnsan Kaynakları Politikası doğrultusunda 2009 yılı eğitim planlarımız hazırlandı ve uygulanmaya başlandı.

2009 Eğitim planımız Zorunlu Eğitim olarak tanımladığımız eğitimler ve iç eğitimler ağırlıklı olarak planlanmıştır.

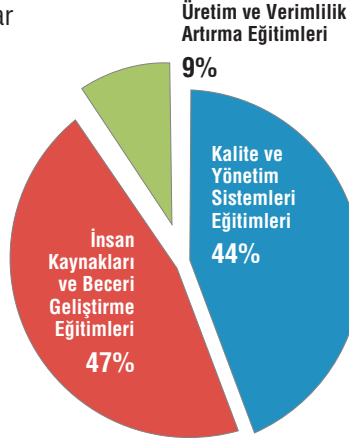
2009 yılı için planlanan toplam 6 Saat/Adam olan eğitim hedefimizin 2,7 Saat/Adamını Kalite ve Yönetim Sistemleri Eğitimleri 2,8 Saat/Adamını İnsan Kaynakları ve Beceri Geliştirme Eğitimleri 0,6 Saat/Adamını Üretim ve

verimlilik artırma eğitimleri oluşturmaktadır.

2009 yılı planı doğrultusunda ve plan dışı olarak şu ana kadar gerçekleştirilen eğitimlerimiz;

- Tahribatsız Muayene Teknik Eğitimi
- HH İşletme Verimlilik ve Kalite Eğitimi
- Proses Son Kontrol Bilgilendirme Eğitimi
- Taşlama Renk Kodları ve Seyyar Spektrometre Eğitimi
- SVC Kontrol Sistemleri, Arıza Bulma ve Ekipmanların Bakımı.

## 2009 YILI PLANLANAN EĞİTİMLERİN DAĞILIMI



## KİMYASAL DÖKÜLMESİ TATBİKATI

Acil durumların tanıtılması, acil durumlardaki hareket tarzlarının pekiştirilmesi amacıyla her yıl tekrarladığımız Acil Durum Tatbikatlarından Kimyasal Dökülmesi tatbikatını 25/03/2009 tarihinde yaptık.

Tatbikat senaryosu gereği ambardan yağ çıkartan forkliftin yağı devirmesi sonucunda etrafa yayılan yağ için Kimyasal Dökülmesi Acil Durum planına göre hareket edilmiş ve tatbikat sonuçlandırılmıştır.

Tatbikatın süreleri aşağıda verilmiştir.

## Kimyasal Dökülmesi

Kazanın oluşu	14:20
İlk müdahale ve kazanın haber verilmesi	14:22
Olayın sorumlulara ve Adme'ye bildirilmesi	14:22
Olay yerine varış	14:30
Müdahale başlama	14:31
Müdahale bitiş	14:35
Atıkların toplanması, son kontrol ve tatbikatın bitiş	14:38



## PERSONEL HABERLERİ



## ŞAFAK PEHLİVAN

1982 yılı Ankara doğumluyum. Ocak 2007'de Boğaziçi Üniversitesi Elektrik-Elektronik Bölümünden mezun oldum. Askerlik vazifemi tamamladıktan sonra ilk iş yerim olan ÇEMTAŞ ailesine Elektronik Mühendisi olarak 19.11.2007 tarihinde katıldım. Bu zaman aralığında çok şeyler öğrendim. Özellikle ABB ile yürütülen kompanzasyon (S.V.C.) projesi büyük bir deneyimdi. Bu sayede İsveç gibi güzel bir ülkeyi tanıma fırsatında oldu. Global krizi bir yatırım fırsatı olarak değerlendiren, bir çok yeni projenin başladığı ÇEMTAŞ' ta önemli tecrübeler kazanacağıma inanıyorum. Bana bu fırsatları sunan yöneticilerime çok teşekkür ediyorum. Çalışma arkadaşlarıma başarılar diliyorum.



## MURAT YILMAZ

1986 Bursa doğumluyum. 2008 yılında Mekanik Bakım – Onarım İşçisi olarak ÇEMTAŞ ailesine katıldım. Ben katıldıktan sonra global kriz çıktı. Buna rağmen işyerimizde çalışmalarımız aralıklı da olsa devam etti. Temennim krizin bir an önce bitip ülkemizin düzleşme çıkmasıdır. Bütün çalışma arkadaşlarıma başarılar dilerim.



## SERKAN DURAN

25.01.1978 Bursa doğumluyum. Evli ve 1 çocuk babasıyım. 14.08.2006 tarihinden itibaren ÇEMTAŞ Kalite Müdürlüğünde çalışmaktayım. Çalışma arkadaşlarıma başarılar dilerim.



## MUHARREM YILDIZ

14.07.1985 Konya/Akşehir doğumluyum. İlköğretim ve liseyi Akşehir' de bitirdim. EML Motor Bölümü mezunuyum. Evliyim. 04.01.2007 tarihinden itibaren ÇEMTAŞ Kalite Müdürlüğünde çalışmaktayım. Çalışma arkadaşlarıma başarılar dilerim.

## ÇOCUKLARI OLAN ÇALIŞANLARIMIZ



Haddehane Personelinden, **Hüsametin EK**'in bir **erkek**, Mekanik Bakım – Onarım Personelinden, **Rahim YILMAZ**'in bir **erkek**, çocukları dünyaya gelmiştir. Bebeklerimize aileleri ile beraber uzun ve sağlıklı bir yaşam diliyoruz.



**DAMLA ÖZGÜR**  
Özel Bursa Kültür Okulları  
6 Yaş Tavşanlar Sınıfı



**TOLGA BOZKURT**  
Abdurrahmanvâdar  
İlköğretim Okulu 5-D



**KAAN GÜLBİTEN**  
Özel Bursa Kültür Okulları  
6 Yaş Tavşanlar Sınıfı



**FATİH KORKMAZ**  
İnönü İlköğretim Okulu  
2 E No: 186

Fatih KORKMAZ

23. Nisan  
Çocuk Bayramı  
Kutlu Olsun.

## YAYIN BİLGİLERİ

**Sahibi:**  
Çemtaş A.Ş. adına  
Genel Müdür  
Nuri ÖZDEMİREL

**Yayın Kurulu:**  
Refik ÇANDARLI  
Başkan  
Harun YEŞİLYURT  
İrfan ÇEÇEN  
Esra ATLAS  
İsmail CAN  
Dilek SÖNMEZ  
Mustafa ÖZYURT

**Yazışma Adresi:**  
Organize Sanayi Bölgesi  
A.O.S. Bulvarı No: 3 BURSA  
Tel : 0224. 243 12 30 - 243 34 03  
Fax : 0.224. 243 13 18

**Fabrika Adresi:**  
ÇEMTAŞ  
Çelik Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş.  
Organize Sanayi Bölgesi Ali Osman  
Sönmez Bulvarı No: 3 PK. 63 16159  
BURSA/TÜRKİYE  
Tel : (+90 224) 243 12 30 (4 Hat)  
Fax : (+90 224) 243 13 18 - 243 61 51

**e-mail:**  
disticaret-cemtas@cemtas.com.tr  
icticaret-cemtas@cemtas.com.tr  
maliisler-cemtas@cemtas.com.tr  
nozdemirel@cemtas.com.tr  
http://www.cemtas.com.tr

**Grafik - Baskı:**  
Rota Ofset A. Ş.  
Tel : 0224 242 71 90 BURSA  
e-mail :  
info@rotaofset.com.tr

**ÇAĞRI**  
Çemtaş Haber Yayın Kurulu sizi her türlü konuda yazmaya davet ediyor. Yazılarınızı her ayın 15'ine kadar Yayın Kurulu Üyelerine verebilirsiniz.